

2013
RELATÓRIO
ANUAL

2013
RELATÓRIO
ANUAL

A busca pela excelência com equidade, que sempre pautou as ações da Fundação Lemann, passa por construir um sistema educacional muito diferente do atual e por formar pessoas que possam liderar transformações sociais em grande escala no país.

O Brasil não terá a qualidade da educação de que precisa – e que nossos alunos merecem – apenas com melhoras incrementais. Em 2013, demos passos importantes em direção a uma educação inovadora. Nas salas de aula, ampliamos a variedade de plataformas disponíveis aos alunos e o alcance de nossa intervenção. Implementamos novos modelos de formação de professores e gestores – inovadores na forma e no conteúdo – que permitiram aliar teoria e prática, escala e apoio intensivo individualizado. Ajudamos a buscar evidências e a levá-las aos tomadores de decisão, formando pesquisadores, financiando a pesquisa aplicada e disseminando a informação. Atuamos para aproximar pessoas e abrir espaços para que novos consensos fossem criados em áreas críticas para o avanço do país. Fortalecemos nossas parcerias e as redes que apoiamos, mantendo a convicção de que ninguém chega realmente longe sozinho.

É possível construir um sistema educacional que seja efetivo para todos e acelerar as transformações sociais no Brasil. Esperamos, com as ações descritas a seguir, ter chegado um pouco mais perto desses objetivos.

DENIS MIZNE
DIRETOR-EXECUTIVO

UMA MISSÃO DO TAMANHO DO BRASIL

GARANTIR **A EXCELÊNCIA**
E A EQUIDADE NA EDUCAÇÃO
BRASILEIRA. FORMAR UMA **REDE**
DE LÍDERES COMPROMETIDOS
COM A TRANSFORMAÇÃO
SOCIAL. **EM 2013, AVANÇAMOS**
NA DIREÇÃO DESSES DOIS
OBJETIVOS QUE NOS MOVEM.

FIZEMOS **PARCERIAS DE PESO**
QUE POTENCIALIZARAM NOSSOS
ESFORÇOS E RECURSOS.

DESENVOLVEMOS PROJETOS
QUE IMPACTARAM A VIDA
DE **MILHÕES DE PESSOAS**
EM TODO O BRASIL. TUDO ISSO
COM O TRABALHO INTENSO DE
UM **TIME MOTIVADO E FOCADO**
EM RESULTADOS.

OS DESAFIOS SÃO GRANDES.
NOSSA **VONTADE DE PROMOVER**
MUDANÇAS TAMBÉM.

UMA ESTRATÉGIA CLARA PARA MUDAR

OS PROJETOS E METAS
DA FUNDAÇÃO LEMANN
SÃO DESENHADOS PARA
ATINGIR QUATRO OBJETIVOS:

**_ACCELERAR A ADOÇÃO DE
INOVAÇÕES EDUCACIONAIS
DE ALTO IMPACTO NO BRASIL;**

**_GARANTIR QUE REDES PÚBLICAS
DE ENSINO, ESCOLAS E SALAS
DE AULA SEJAM CAPAZES DE
PROMOVER O APRENDIZADO
EFETIVO DE TODOS OS ALUNOS;**

**_ESTIMULAR POLÍTICAS
EDUCACIONAIS BASEADAS
EM EVIDÊNCIAS;**

**_ACCELERAR TRANSFORMAÇÕES
SOCIAIS NO PAÍS, POR MEIO
DE UMA REDE DE LÍDERES
ALTAMENTE QUALIFICADOS.**

CRIAMOS

O START-ED, **UM NOVO PROGRAMA DE APOIO A STARTUPS** PARA FOMENTAR O MERCADO DE INOVAÇÃO E POTENCIALIZAR O IMPACTO DAS NOVAS TECNOLOGIAS NA EDUCAÇÃO.

EXPANDIMOS

O PROJETO KHAN ACADEMY NAS ESCOLAS, APOIANDO **10 MIL ALUNOS DE ESCOLAS PÚBLICAS** DO PAÍS NO APRENDIZADO DE MATEMÁTICA.

REALIZAMOS

O SEMINÁRIO INTERNACIONAL TRANSFORMAR, QUE EM SUA PRIMEIRA EDIÇÃO JÁ FOI RECONHECIDO COMO **UM DOS PRINCIPAIS ESPAÇOS DE DEBATE SOBRE INOVAÇÃO EM EDUCAÇÃO NO BRASIL**.

AVANÇOS IMPORTANTES EM 2013

AMPLIAMOS

O ALCANCE DO PORTAL QEDU, QUE SE CONSOLIDOU ENTRE GESTORES E JORNALISTAS COMO **A MAIOR FONTE DE DADOS EDUCACIONAIS DO PAÍS**.

REALIZAMOS

O **1º HACKATHON DE DADOS DA EDUCAÇÃO BÁSICA**, EM PARCERIA COM O INEP.

LANÇAMOS

O GESTÃO PARA A APRENDIZAGEM, UM **NOVO PROGRAMA DE FORMAÇÃO PARA DIRETORES E COORDENADORES PEDAGÓGICOS** COMPROMETIDOS EM GARANTIR QUE TODOS OS SEUS ALUNOS APRENDAM.

FECHAMOS

NOVAS PARCERIAS COM COLUMBIA, OXFORD E STANFORD, **AMPLIANDO AINDA MAIS AS OPORTUNIDADES DE BOLSAS DE ESTUDOS PARA BRASILEIROS** NO PROGRAMA LEMANN FELLOWSHIP.

INOVAÇÃO

KHAN ACADEMY

O programa para ajudar a personalizar o ensino e o aprendizado de matemática levou uma plataforma de exercícios a mais de 10 mil alunos de escolas públicas e teve 4,5 milhões de vídeoaulas vistas em português.

START-ED

O novo programa de estímulo a startups educacionais apoiou dez projetos inovadores, com potencial de impactar o aprendizado de milhões de alunos brasileiros.

SEMINÁRIO TRANSFORMAR

A primeira edição do encontro reuniu 800 pessoas e apresentou oito experiências inovadoras que já estão transformando a aprendizagem no mundo.

YOUTUBE EDU

Lançado em novembro, o canal já possui 60 mil inscritos e reúne milhares de vídeoaulas do YouTube, que passam por um rigoroso processo de curadoria.

HBX

Apoiada pela Fundação Lemann, a Escola de Negócios de Harvard (HBS) está desenvolvendo sua primeira iniciativa de ensino a distância, trazendo ainda mais inovação e um novo modelo de negócio para a educação online.

COURSERA BRASIL

A tradução de sete cursos completos para o português aumentou em 136% o número de brasileiros matriculados na maior plataforma de MOOCs do mundo.

POLÍTICAS EDUCACIONAIS

PORTAL QEDU

O portal com dados sobre a educação brasileira contabilizou 1 milhão de visitas e foi uma das três iniciativas escolhidas para o Banco de Propostas Inovadoras, do Inep.

PARCERIA INEP

O acordo de cooperação técnica apoiou a difusão de informações educacionais produzidas pelo Inep, tornando-as ainda mais úteis para gestores e sociedade.

EDITAL DE PESQUISAS

Quatro pesquisas que ajudam a responder "Como garantir um bom professor todos os dias em todas as salas de aula?" foram aprovadas para dividir um financiamento de 1 milhão de reais.

CENTRO LEMANN DE STANFORD

Em seu segundo ano, o Centro fechou parceria com o Ipea, desenvolveu novas pesquisas sobre políticas educacionais no Brasil e formou cinco brasileiros em programas de pós-graduação.

TALENTOS

LEMANN FELLOWSHIP

O programa de talentos para brasileiros extremamente comprometidos com transformações sociais expandiu as oportunidades em universidades como Oxford e Columbia e apoiou 45 novos bolsistas em programas de pós-graduação.

CIÊNCIA SEM FRONTEIRAS

Com bolsas complementares para os estudantes e incentivo à construção de colaborações acadêmicas, o apoio ao programa do governo federal ajudou a ampliar em 80% o número de bolsistas em universidades de excelência.

ESTUDAR FORA + JOVENS INSPIRADORES

O apoio a iniciativas da Fundação Estudar incentiva jovens talentos a estudar fora e a promover impacto social no Brasil. No ano de estreia, o portal Estudar Fora recebeu 398 mil visitantes únicos e o Prêmio Jovens Inspiradores, cerca de 17 mil participantes de todo o Brasil.

GESTÃO

TÉCNICAS DIDÁTICAS

O curso focado em técnicas didáticas e gestão de sala de aula formou 218 professores e 114 gestores.

GESTÃO PARA A APRENDIZAGEM

Voltado para gestores comprometidos em garantir o aprendizado de seus alunos, o programa formou diretores e coordenadores pedagógicos de 91 escolas.

CONVIVA

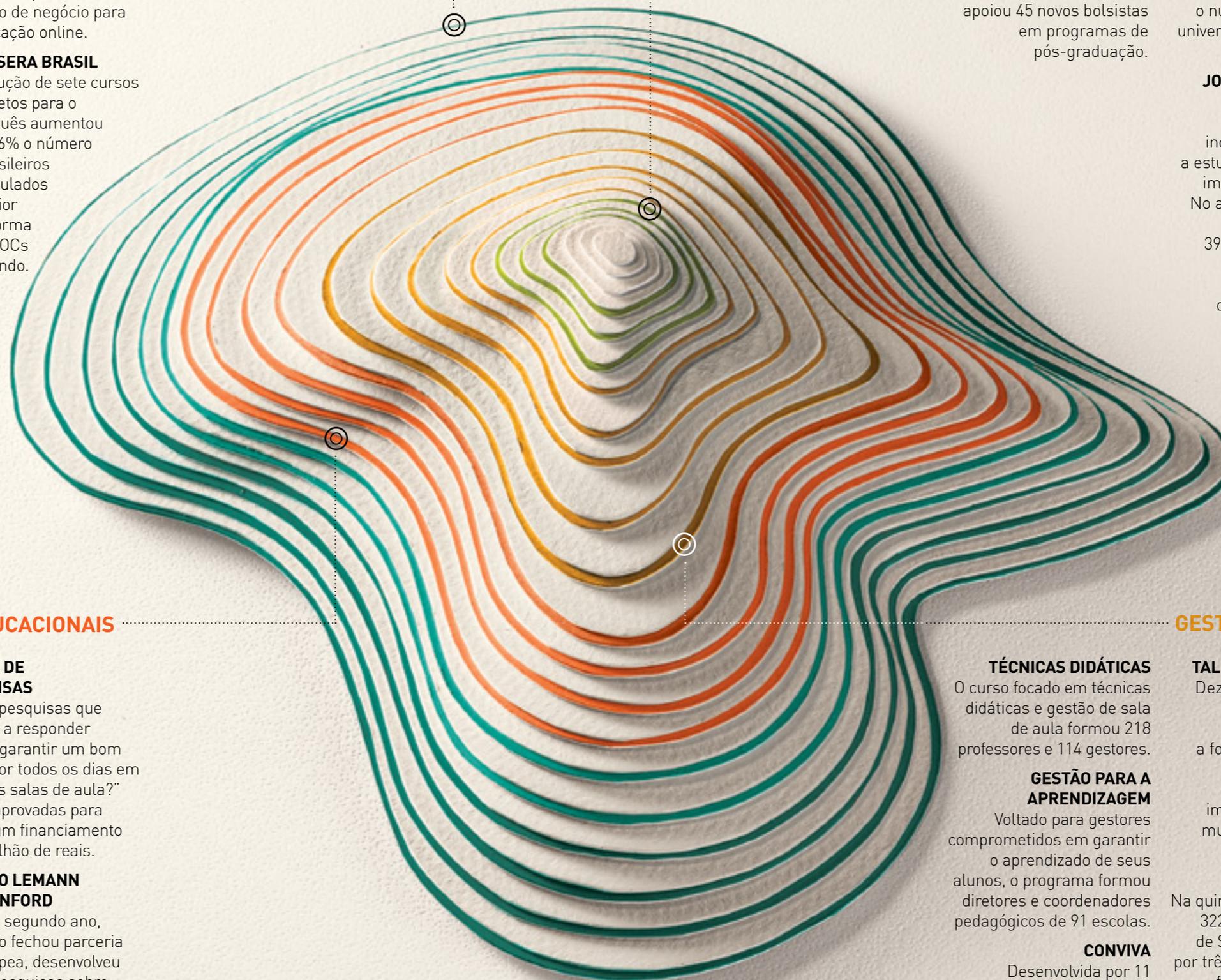
Desenvolvida por 11 instituições, a plataforma que traz ferramentas de apoio à gestão de redes de ensino já chegou a 4 mil dirigentes de educação de todo o Brasil.

TALENTOS DA EDUCAÇÃO

Dez cidades participaram do programa que busca contribuir para a formação de lideranças e o desenvolvimento de projetos de alto impacto nas secretarias municipais de educação.

SEMINÁRIO LÍDERES EM GESTÃO ESCOLAR

Na quinta edição do encontro, 322 dirigentes municipais de São Paulo reuniram-se por três dias para discussões focadas na melhoria da qualidade da educação.





**PARA
DESAFIOS
URGENTES,
AÇÕES
INOVADORAS
E EM ESCALA**

1 MILHÃO DE VISITAS
AO PORTAL QEDU

872 GESTORES, DIRETORES
E PROFESSORES PARTICIPANDO
DOS PROGRAMAS DE FORMAÇÃO

60.000 INSCRITOS NO CANAL
YOUTUBE EDU

23.000 VISUALIZAÇÕES DOS VÍDEOS
DO CURSO TÉCNICAS DIDÁTICAS

1.170 PARTICIPANTES NOS
SEMINÁRIOS SOBRE
INOVAÇÃO EDUCACIONAL

10.000 ALUNOS DE ESCOLAS
PÚBLICAS NO PROJETO
KHAN ACADEMY NAS ESCOLAS

136 BOLSAS DE ESTUDOS PARA
BRASILEIROS NA PÓS-GRADUAÇÃO
EM UNIVERSIDADES DE PONTA
NO EXTERIOR

16.187 ALUNOS BRASILEIROS
MATRICULADOS EM CURSOS
DO COURSERA TRADUZIDOS
PARA O PORTUGUÊS

4,5
MILHÕES DE
VÍDEOAULAS
ASSISTIDAS
NO CANAL DA
KHAN ACADEMY



**PROMOVER MUDANÇAS
POSITIVAS** NO DIA A DIA
DE ALUNOS, PROFESSORES,
GESTORES E LÍDERES É O FOCO
DE TUDO O QUE FAZEMOS.

CONHECER AS HISTÓRIAS
**DE QUEM VIVE ESSA
TRANSFORMAÇÃO**
É UMA INSPIRAÇÃO.

EM 2013, NOSSAS AÇÕES
IMPACTARAM A REALIDADE
DE **BRASILEIROS DE TODOS
OS ESTADOS DO PAÍS.**

**PROJETOS
QUE IMPACTAM
A VIDA DE
MILHÕES DE
PESSOAS
EM TODO O
BRASIL**



Com o QEdú, conseguimos mapear as principais vulnerabilidades e o que era comum em toda a Amazônia. São dados oficiais que muitos conheciam isoladamente, mas com os gráficos e recortes foi possível visualizar a questão regional e iniciar uma análise que vai resultar em políticas conjuntas.

DANIELA DA SILVA
CONSULTORA EM EDUCAÇÃO DA UNESCO,
MANAUS-AM



Nós aprendemos coisas além do que a professora ensina por causa da Khan Academy. As aulas são muito criativas, têm assuntos que a gente nunca tinha visto e fica curioso, assiste, faz os exercícios, conversa com os colegas e aprende. Gostei tanto que acessei da minha casa. Todo mundo que tem computador fez isso.

MARIA CHAIANY FERNANDES ALBUQUERQUE
11 ANOS, ALUNA DE ESCOLA
MUNICIPAL, SOBRAL-CE



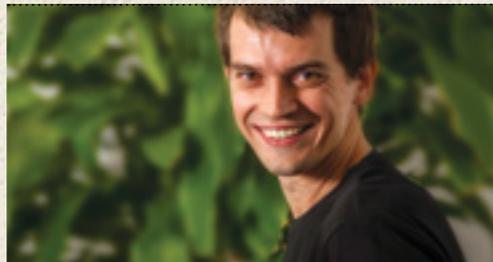
A bolsa do programa Lemann Fellowship me ajudou de duas formas. A primeira foi o suporte financeiro, que é difícil para quem quer estudar nos EUA e trabalhar para o setor público no Brasil. A segunda foi o networking: no momento em que você se torna um Lemann Fellow, ganha acesso a uma rede de pessoas interessadas em impactar a educação e em construir projetos relevantes.

JOSÉ FREDERICO NETTO
LEMMANN FELLOW E MESTRANDO EM POLÍTICAS
PÚBLICAS NA HARVARD KENNEDY SCHOOL
OF GOVERNMENT, GOIÂNIA-GO



Nossos alunos relatavam que alguns professores não mantinham a atenção deles. Tentávamos de tudo, mas sem resultado. Então encontramos o Aula Nota 10 e os vídeos das Técnicas Didáticas. Aplicamos as técnicas e tudo começou a melhorar. Passamos a filmar as aulas e os professores puderam enxergar suas fragilidades, o que permitiu enormes saltos de qualidade.

MARIA ELIZABETE OLIVEIRA
DIRETORA DA ESCOLA ESTADUAL ANTONIA
KASSAWARA KATUTOK, GABRIEL MONTEIRO-SP



O Start-Ed foi excepcional pela riqueza de possibilidades. Conversamos com pessoas do setor público, escolas privadas, empresas da área de educação e fundos de investimento. Também tivemos aulas sobre como montar um bom projeto com foco na melhoria da educação. O resultado é que todo mundo sai engrandecido e podendo fazer mais.

LUIS HENRIQUE JUNQUEIRA
PROFESSOR DE LÍNGUA PORTUGUESA E AUTOR
DO PROJETO 1º LIVRO, CAMPINAS-SP



Em 2013, diagnosticamos uma grande defasagem na formação de professores da educação infantil. Por meio do Talentos da Educação, pudemos saber mais sobre o desenvolvimento das crianças, descobrir como elas aprendem. Agora estamos iniciando uma formação para toda a rede de ensino com um novo olhar, que vai muito além do cuidado.

SOLANGE FRANCO ALBERTI
ASSESSORA-EXECUTIVA DA SECRETARIA
MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, COLOMBO-PR

NINGUÉM CHEGA LÁ SOZINHO

“

É louvável que a Fundação Lemann esteja apoiando o novo Mestrado Executivo em Administração Pública no Brasil, desenvolvido pela School of International and Public Affairs e liderado por professores de Columbia. O foco do programa, de formar a próxima geração de formuladores de políticas públicas do Brasil e fortalecer a sociedade civil, é alinhado com os valores partilhados pela Fundação Lemann e Columbia e explica por que a nossa parceria é tão promissora. O fato de ser um modelo híbrido pioneiro, que combina a educação online e em sala de aula, ajuda a expandir as oportunidades educacionais e aumenta o entusiasmo em torno desse projeto.

LEE BOLLINGER

PRESIDENTE DE COLUMBIA, UNIVERSIDADE QUE EM 2013 FIRMOU PARCERIA COM A FUNDAÇÃO LEMANN PARA UMA SÉRIE DE INICIATIVAS DE LONGO PRAZO FOCADAS NA FORMAÇÃO DE LÍDERES COMPROMETIDOS COM O IMPACTO SOCIAL NO BRASIL

Nossa parceria com a Fundação Lemann é uma colaboração pioneira para compartilhar a Khan Academy com o mundo. A Fundação está fazendo um trabalho extraordinário de tradução do conteúdo da Khan Academy para o português, além de apoiar dezenas de milhares de estudantes e professores no seu uso. Com seus esforços contínuos, a Fundação nos encoraja a pensarmos mais longe e a sermos mais ousados, sendo parceiros fortes para alcançarmos nossa missão de prover uma educação gratuita e de alto nível para qualquer pessoa, em qualquer lugar.

SALMAN KHAN

CRIADOR DA KHAN ACADEMY, INSTITUIÇÃO DA QUAL A FUNDAÇÃO LEMANN TORNOU-SE APOIADORA GLOBAL EM 2013

Em 2013, Google e Fundação Lemann uniram-se para dar vida à plataforma YouTube Edu, um espaço de excelência para vídeos educacionais em português na internet, por meio da qual estudantes, professores e escolas de qualquer lugar do país podem usufruir de mais de 12 mil vídeoaulas. Em 2014, essa parceria será fortalecida. A plataforma continuará a crescer, levando a um número cada vez maior de alunos brasileiros um dos principais benefícios do acesso à internet: a informação de boa qualidade e novas oportunidades de acesso ao conhecimento.

FÁBIO COELHO

PRESIDENTE DO GOOGLE BRASIL

”

AGRADECEMOS AS
INSTITUIÇÕES QUE, COM
SEU TEMPO, COMPROMISSO
E DEDICAÇÃO, NOS AJUDARAM
A CRIAR, PLANEJAR E REALIZAR
MUITAS DAS AÇÕES E PROJETOS
DESENVOLVIDOS EM 2013.

PARCEIROS EM PROJETOS

CORREALIZAÇÃO

CURSOS TÉCNICAS
DIDÁTICAS E GESTÃO
PARA A APRENDIZAGEM
Elos Educacional

EDITAL DE PESQUISAS
APLICADAS
Itaú BBA

QEdu
**Meritt Informação
Educcacional**

SEMINÁRIO TRANSFORMAR
Inspirare/Porvir

SEMINÁRIO LÍDERES
EM GESTÃO ESCOLAR
Undime-SP

YOUTUBE EDU
Google Brasil

APOIO

CENTRO LEMANN DE STANFORD
Instituto Múltiplo

KHAN ACADEMY NAS ESCOLAS
**Fundação Telefônica
Instituto Natura
Instituto Península
Ismart**

LEMANN FELLOWSHIP
UNIVERSIDADES
**Columbia
Harvard
Illinois (Urbana-Champaign)
Oxford
Stanford
Ucla
Yale**

**Brazilian American
Chamber of Commerce**

PESQUISAS
**Fundação Roberto Marinho
Fundação Telefônica**

SEMINÁRIO LÍDERES
EM GESTÃO ESCOLAR
**Abril Educação
MindLab
MsTech
Saraiva**

TALENTOS DA EDUCAÇÃO
Centro de Liderança Pública

PARCEIROS INSTITUCIONAIS: Falconi Consultoria de Resultados, Gusmão e Labrunie Propriedade Intelectual, Insper, Máquina da Notícia, Pereira Neto | Macedo Advogados, Price Waterhouse and Coopers, Rodolfo Ribeiro e Giovanna Gazzoni, Riot, Ulhôa Canto Rezende e Guerra.

A FUNDAÇÃO LEMANN ACREDITA
NA IMPORTÂNCIA DE UMA
SOCIEDADE CIVIL PLURAL
E MOBILIZADA PARA AJUDAR
A TRANSFORMAR O BRASIL.

INICIATIVAS QUE TRANSFORMAM: QUANTO MAIS, MELHOR

INSTITUIÇÕES E ORGANIZAÇÕES APOIADAS EM 2013:

PROA Prepara jovens de baixa renda para a entrada no mercado de trabalho. Em 2013, 150 jovens passaram pelo programa ProProfissão, de qualificação e orientação para o desenvolvimento pessoal e profissional.

DAQUIPRAFORA Oferece assessoria gratuita para alunos de ensino médio oriundos de escolas públicas para que consigam bolsa de estudos em universidades norte-americanas. No último ano, foram 17 selecionados para as bolsas apoiadas pela Fundação Lemann.

CLP O Centro de Liderança Pública é uma organização sem fins lucrativos que busca formar líderes públicos empenhados em promover transformações por meio da eficácia da gestão e da melhoria da qualidade das políticas públicas.

ESCOLA GRADUADA DE SÃO PAULO O programa em parceria com a Escola Graduada concede bolsas de estudo integrais para filhos de funcionários da escola selecionados com base em seu potencial acadêmico. Atualmente, o programa financia oito estudantes de ensino fundamental e médio.

ESCOLA DE ENGENHARIA DO INSPER O Inesper se prepara para lançar em 2015 os cursos de engenharia mecânica, mecatrônica e da computação. Com o objetivo de formar

engenheiros com perfil inovador e empreendedor, a iniciativa conta com o apoio da Fundação Lemann.

CENTRO RUTH CARDOSO Apoio institucional à organização, que tem como objetivo disseminar conhecimento nas áreas ligadas às políticas sociais e às ciências humanas, produzindo e difundindo novas ideias.

ST. GALLEN – INSPER Patrocínio a dois programas de intercâmbio entre a universidade suíça e a instituição de ensino brasileira: o de docentes e o de alunos. No caso dos estudantes, o intercâmbio dura um semestre e são oferecidas bolsas parciais.

ST. GALLEN – CÁTEDRA LEMANN A nova Cátedra Lemann em Ciências Jurídicas busca estimular a produção acadêmica e o debate sobre o Brasil na universidade, especialmente em tópicos cruciais como as relações legais e econômicas entre o país e a Europa e políticas públicas em direito e economia.

INSTITUTO SOU DA PAZ Apoio para o fortalecimento institucional da organização, que tem como objetivos: desenvolvimento de projetos sociais para a melhoria da segurança pública; desenvolvimento de pesquisas; promoção de ações que influenciem o debate no campo da segurança pública

e monitoramento e influência em políticas públicas.

INSTITUTO LOB DO TÊNIS FEMININO Treina e incentiva jovens atletas para que alcancem nível de competitividade mundial e se classifiquem entre as 100 melhores tenistas do ranking WTA. As atletas moram no Instituto e contam com acompanhamento médico, avaliação física e nutricional, além de consultoria de marketing. A Fundação Lemann apoia essa iniciativa.

INSTITUTO TÊNIS Oferece treinamento a jovens tenistas e técnicos, com o propósito de desenvolver a prática do tênis no país. O Instituto apoia tenistas juvenis e profissionais de alta performance que, sem esse suporte, não teriam condições financeiras de participar de importantes campeonatos. A Fundação Lemann colabora com esse programa.

PARCEIROS DA EDUCAÇÃO Apoio a duas das escolas beneficiadas pelas ações da organização, a fim de potencializar os investimentos públicos, tornando-as mais capazes e produtivas para melhorar o aproveitamento escolar dos alunos.

CENTRO DE TECNOLOGIA E SOCIEDADE Apoio institucional à organização, que tem por missão investigar as implicações jurídicas, sociais e culturais advindas do avanço das tecnologias da informação e da comunicação.

**PAIXÃO,
EXCELÊNCIA
E FOCO EM
RESULTADOS:
O TIME QUE FAZ
A FUNDAÇÃO
LEMÁNN**



CONSELHO

JORGE PAULO LEMANN
Presidente

PAULO LEMANN
PETER GRABER
PROF. DR. PETER NOBEL
SUSANNA LEMANN

PROF. DR. CHRISTOPH PETER
Assistente do Conselho

DENIS MIZNE
Diretor-executivo

CAMILA PEREIRA
Gerente

ELIZABETH MACNICOL
Gerente

FLAVIA GOULART
Gerente

MILA MOLINA
Gerente

ANA CATARINA PINHEIRO
Coordenadora de comunicação

ANNA LAURA SCHMIDT
Coordenadora de projetos

DANIELA CALDEIRINHA
Coordenadora de projetos

ERNESTO FARIA
Coordenador de projetos

FABIANA PRIANTI
Coordenadora de projetos

JULIANA CAVALCANTE
Coordenadora de projetos

MARIANA CHRISTOVAM
Coordenadora de projetos

RENATA OLIVEIRA
Coordenadora adm.-financeira

ANA CAROLINA PIACENTINI
Assistente PMO

CAMILA LACERDA
Assistente de projetos

CALIANE ROCHA
Auxiliar administrativa

JOSÉ GILBERTO BOARI
Assistente de projetos

LARA ALCADIPANI
Assistente de comunicação

LUCAS ROCHA
Assistente de projetos

MARINA RUSSO
Assistente de projetos

MICHELLE OLIVEIRA
Assistente-executiva

AMANDA MATTA
LOUISEE DA CRUZ
Estagiárias

MAIS UM PASSO PARA MUDAR A REALIDADE DA EDUCAÇÃO NO BRASIL



R. dos Pinheiros, 870
25º andar | Pinheiros
05422-001 | São Paulo-SP



www.fundacaolemann.org.br



contato@fundacaolemann.org.br
www.facebook.com/fundacaolemann
www.youtube.com/fundacaolemann